I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Ikan Nila (*Oreocrhomis niloticus*) merupakan salah satu jenis ikan tawar yang memiliki prospek pengembangan yang baik karena digemari oleh masyarakat secara luas. Hal ini dikarenakan ikan nila memiliki keunggulan antara lain mudah di kembang biakkan dan kelangsungan hidup tinggi, pertumbuhan relatif cepat dengan ukuran badan relatif besar, serta tahan terhadap perubahan kondisi lingkungan. Ikan nila memiliki laju pertumbuhan yang cepat dan dapat mencapai bobot tubuh yang jauh lebih besar dengan tingkat produktivitas yang cukup tinggi. Faktor lain yang memegang peranan penting atas prospek ikan nila adalah rasa dagingnya yang khas, warna dagingnya yang putih bersih dan tidak berduri dengan kandungan gizi yang cukup tinggi, selain itu di dalam daging ikan nila terdapat kandungan lain seperti karbohidrat, lemak, kalsium,fosfor dan zat besi sehingga sering dijadikan sebagai sumber protein yang murah dan mudah didapat, serta memiliki harga jual yang terjangkau oleh masyarakat (Novianti, 2008).

Inovasi pada ikan nila dengan melakukan pengolahan ikan nila menjadi berbagai bentuk olahan. Pengolahan ikan pada hakekatnya bertujuan untuk meningkatkan nilai tambah dari suatu hasil tangkapan atau budidaya, memberikan daya awet yang lebih lama dan memanfaatkan sumber daya perikanan sacara efektif. Berinovasi melalui pengolahan ikan nila berarti membuat olahan atau menciptakan produk jadi yang berasal dari bahan baku dengan prinsip mengubah fungsi, bentuk, sifat, maupun kualitas ikan nila segar. Selama ini, hasil panen ikan nila dijual dalam bentuk segar sehingga harga jualnya relatif kecil (Ayoedya et al., 2023).

Salah satu bentuk inovasi pengolahan ikan nila yaitu kerupuk ikan nila yang merupakan cemilan berbahan dasar ikan nila dengan memanfaatkan seluruh bagian ikan nila sehingga tidak terdapat bagian ikan yang terbuang, selera masyarakat yang beragam sehingga ada alternatif dalam pengolahan ikan nila dan menjadikan nya kerupuk ikan nila dan meningkatkan tingkat penerimaan dengan tidak mengurangi kualitas produk akhir. Upaya penganekaragaman produk olahan ikan nila diutamakan pada produk-produk yang biasa dikonsumsi masyarakat sehingga peluang produk diterima dan dipasarkan akan lebih besar (Sugiyanto et al., 2023)

Kecamatan Jambi Luar Kota merupakan salah satu kecamatan di Kabupaten Muaro Jambi yang mengembangkan sektor perikanan ikan nila dengan hasil produksi olahan kerupuk ikan nila yang cukup baik berdasarkan informasi data dari dinas Perdagangan dan Perindustrian Provinsi Jambi tahun 2023. Terdapat 11 agroindustri pengolahan kerupuk ikan nila yang masih berkembang sampai saat ini (Lampiran l). Salah satu nya agroindustri ibu Jamelia yang termuda yang baru didirikan 3 tahun belakangan ini dibandingkan agroindustri lainnya di Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi khusus nya di Desa Sungai Duren, dimana suatu usaha yang masih baru memerlukan strategi pengembangan agar bisa bersaing dengan industri yang sudah lama berdiri, keadaan ini menimbulkan persaingan yang ketat antara pengusaha, baik karena pesaing yang semakin bertambah, volume produk yang semakin meningkat, maupun bertambah pesatnya perkembangan teknologi. Hal ini memaksa seorang wirausahawan untuk mempertahankan keberlangsungan usaha yang dijalankannya. Wirausahawan harus dapat beradaptasi dengan berbagai situasi dan kondisi lingkungan, agar mengetahui strategi pengembangan seperti apa dan bagaimana yang harus diterapkan dalam

perusahaan. Sehingga perusahaan lebih cermat membaca serta mengantisipasi keadaan pasar sehingga dapat menciptakan produk yang berkualitas, memberikan pelayanan yang berkualitas yang dapat memuaskan konsumen sehingga dapat memenangkan persaingan. Pengolahan agroindustri ikan nila bernilai positif bagi masyarakat Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi selain memberikan sumbangan pendapatan nelayan yang mengusahakannya. Menurut Elvistiarini (2021) perkembangan dunia usaha dewasa ini terjadi sangat pesat. Hal ini dapat dilihat dengan semakin banyaknya perusahaan yang berdiri, sehingga dunia usaha telah menjadi ajang persaingan yang semakin ketat. Keadaan usaha yang terus berkembang ini menghadapkan perusahaan pada situasi yang tidak menentu, sehingga tidak sedikit perusahaan yang gulung tikar karena tidak mampu lagi mempertahankan kelangsungan hidup usahanya. Dalam menghadapi masalah yang demikian, harus benar-benar jeli dalam menganalisa kesempatan apa saja yang dapat dimanfaatkan dan harus mempersiapkan diri dalam menghadapi ancaman-ancaman yang mungkin akan terjadi dengan menggunakan kekuatan-kekuatan yang dimilikinya.

Usaha pengolahan kerupuk ikan nila punya ibu Jamelia ini diperlukan analisis strategi yang dimana strategi adalah alat untuk mencapai tujuan dalam pengembangan konsep mengenai strategi, strategi dalam suatu dunia bisnis atau usaha sangatlah dibutuhkan untuk pencapaian visi dan misi yang sudah di terapkan oleh perusahaan, maupun untuk pencapaian sasaran atau tujuan, baik tujuan jangka pendek maupun jangka Panjang. Faktor- faktor eksternal dan internal yang berpengaruh dalam perumusan strategi pengembangannya serta melakukan analisis terhadap kondisi usaha olahan ikan nila melalui identifikasi faktor-faktor internal

dan eksternal yang berpengaruh dalam usaha olahan kerupuk ikan nila ibu Jamelia, dilihat dari perkembangan pasar nya hanya di wilayah Sungai Duren saja dan usaha nya yang masih terbilang baru didirikan, berdasarkan itulah perlu adanya penelitian tentang "Strategi Pengembangan Usaha Ikan Nila (studi kasus usaha ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi).

1.2 Rumusan Masalah

Di Desa Sungai Duren merupakan sentra usaha budidaya ikan nila yang menghasilkan ikan nila segar sebagai sumber bahan baku untuk pengolahan kerupuk ikan. agroindustri ibu Jamelia di Desa Sungai Duren telah melakukan pengolahan kerupuk ikan nila, tetapi sejauh ini informasi tentang strategi pengembangan usahanya belum ada. Berdasarkan uraian di atas dapat dirumuskan masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana Keadaan usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi?
2. Bagaimana kondisi internal dan eksternal mengembangkan usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi?
3. Bagaimana strategi pengembangan yang sesuai dilakukan dalam mengembangkan usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi?
4. Bagaimana prioritas strategi yang tepat untuk mengembangkan usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk :

1. Mendeskripsikan keadaan usaha usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi.
2. Mendeskripsikan kondisi internal dan eksternal mengembangkan usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi.
3. Menganalisis dan menentukan strategi yang sesuai dilakukan dalam mengembangkan usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi.
4. Menganalisis prioritas strategi yang tepat dalam mengembangkan usaha kerupuk ikan nila ibu Jamelia di Desa Sungai Duren Kecamatan Jambi Luar Kota Kabupaten Muaro Jambi.

1.4 Manfaat Dan Kegunaan Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini diantaranya adalah:

1. Bagi penulis sendiri yaitu dapat meningkatkan pemahaman mengenai pengembangan usaha kerupuk ikan nila.
2. Bagi Pihak Lain, penelitian ini dapat dijadikan bahan masukan dan referensi tambahan bagi pihak yang mengadakan penelitian dalam membahas masalah yang serupa.